

BI-Strategie und Anforderungen

Zürich, 01.07.2019



Von Bauernhöfen und BI-Systemen



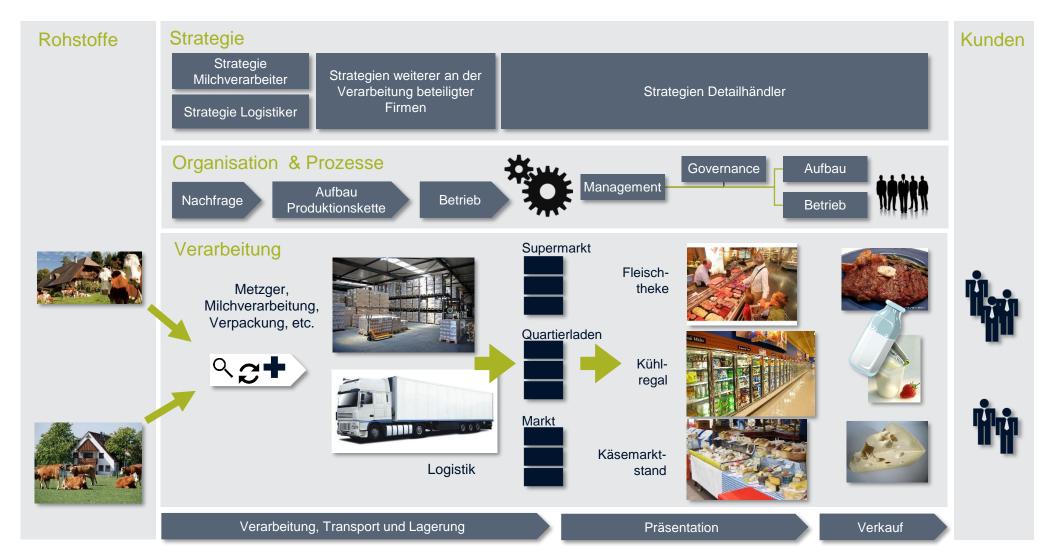


Food Supply Chain – Variante 1





Food Supply Chain – Variante 2





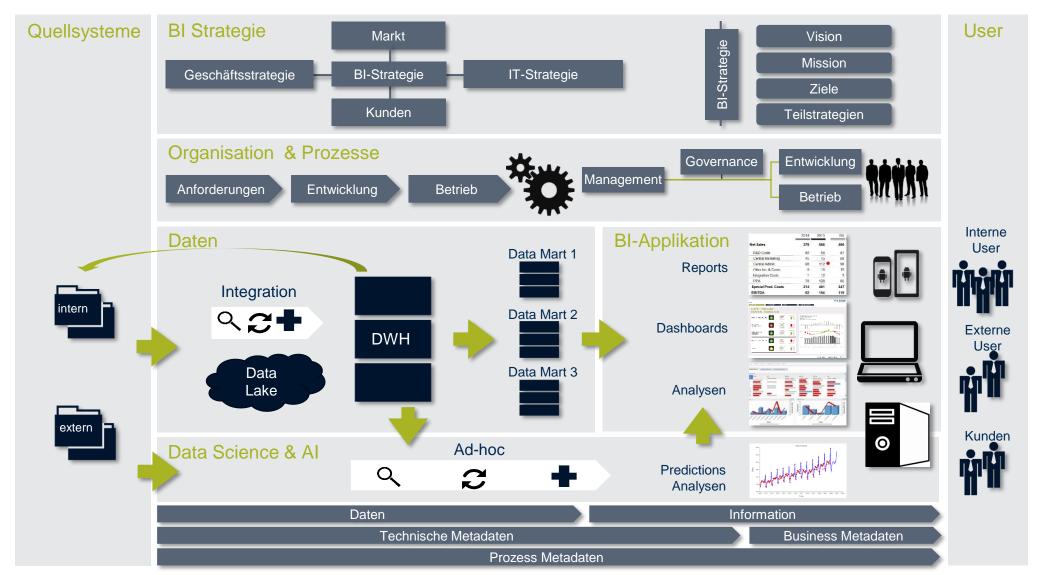
BI Supply Chain - Variante 1





5

BI Supply Chain - Variante 2





Vorteile

- ... jederzeit verfügbar («vorgefertigt»)
- ... ortsunabhängig (Devices)
- ... schnell besorgt (on demand)
- ... qualitätsgesichert (QS, Standards und Methoden)
- ... grosse Auswahl an Informationsprodukten
- > ... kein Know How und Aufwand im Fachbereich für die Datenverarbeitung. Die Mitarbeiter können sich auf die Analyse konzentrieren anstatt auf die Datensammlung



BI-Anforderungen



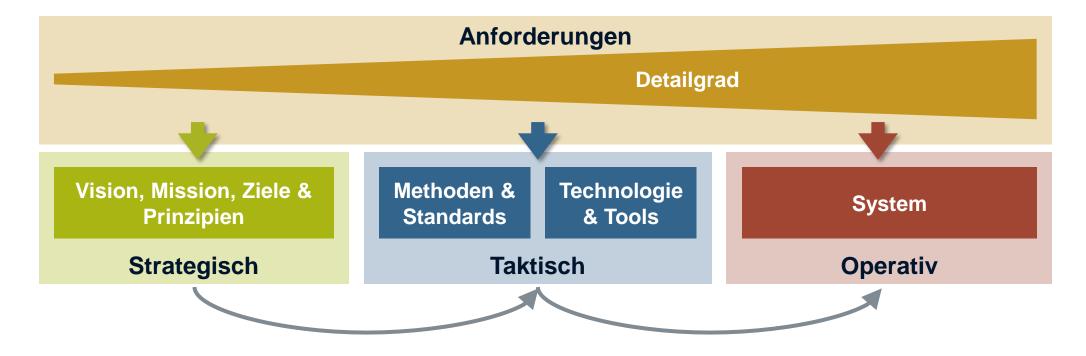


BI-Anforderungen End-to-End

Anforderungen **Detailgrad** Was ist unsere Vision / Wo Welche Funktionen brauchen wir? Welche Informationsprodukte wollen wir in 5 Jahren sein? Welche Systemkomponenten sind brauchen wir? Welche Daten brauchen wir? Was brauchen wir dazu / Was dafür notwendig? ist unsere Mission? Wie sieht die benötigte Welche Sicherheitsmassnahmen Welche Ziele sollen erreicht Organisation aus? sind erforderlich? werden? Wie sehen die benötigten Prozesse Wieviel Speicherplatz brauchen Welche Rahmenbedingungen / aus? wir? Prinzipien gelten dabei? Welche Standards & Methoden Welche Transformationen sind sollen angewendet werden? notwendig? **Technologie** Vision, Mission, Ziele & Methoden & **System** & Tools Prinzipien **Standards** Strategisch **Taktisch Operativ**



BI-Anforderungen End-to-End



- Hierbei bilden die Anforderungen der höheren Ebene immer die Grundlagen der nächst detaillierteren Ebene und geben klare Leitplanken. Der Detaillierungsgrad wächst.
- So können konsistente Grundlagen geschaffen werden die gewährleisten, dass das System nachhaltig wachsen kann. Und: Jedes DWH/BI System wächst

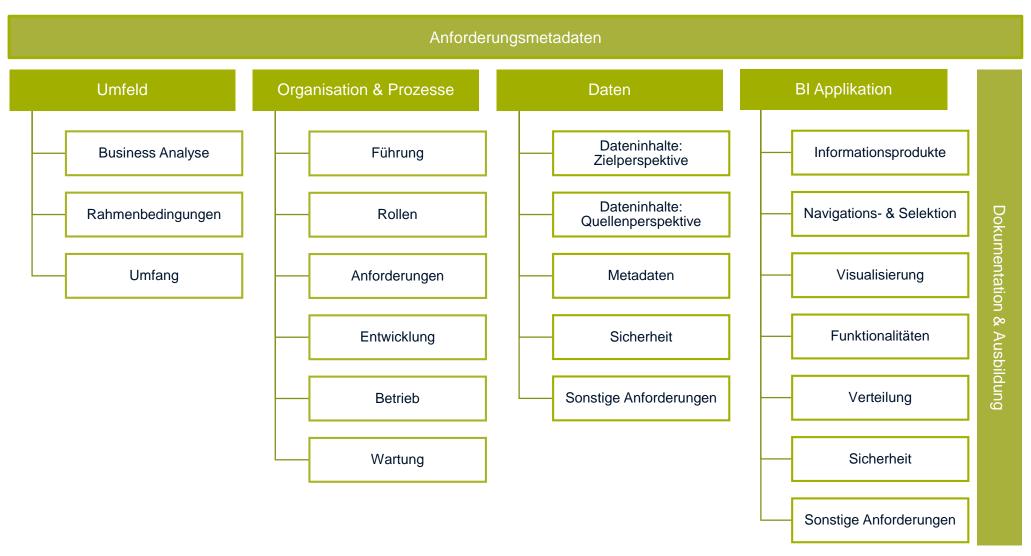


BI-Anforderungen auf den Stufen

- Anforderungen strategisch: Vorgaben aus
 - Vision, Mission, Zielen, Prinzipien und Transformationsschritte
- Anforderungen taktisch: Anzuwendende und einzuhaltende ...
 - Methoden, Standards, Konzepte und Technologien
- Anforderungen operativ: Umzusetzende ...
 - fachliche und betriebliche Anforderungen

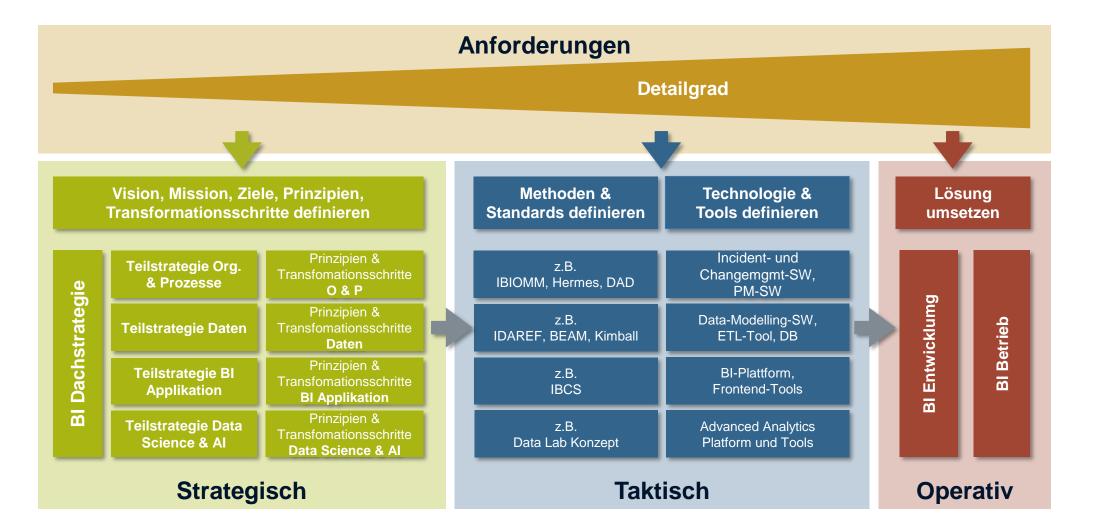


BI-Anforderungen - Hilfsmittel auf allen Stufen - IBIREF





BI-Anforderungen - Gesamtbild Anforderungen und BI Supply Chain





13

BI-Strategie





BI-Strategie

Phase 1: Soll / Ist Analyse

Phase 2: Erarbeitung Bl-Strategie Inhalte



Schritt 1: Soll / Ist Analyse

Schritt 2: Erarbeitung Bl-Strategie Inhalte

Dokumentenstudium

Tiefeninterviews

Konsolidierung Ergebnisse

Ergebnisse



Schritt 1: Soll / Ist Analyse

Schritt 2: Erarbeitung Bl-Strategie Inhalte

Dokumentenstudium

Tiefeninterviews Konsolidierung Ergebnisse Präsentation Ergebnisse



- Geschäftsstrategie
- IT Strategie
- Projektdokumente
- Weitere verfügbare Dokumente





- Leitfaden mit den Teilbereichen
- Abholen der Key-Stakeholder



Schritt 1: Soll / Ist Analyse

Schritt 2: Erarbeitung BIStrategie Inhalte

Dokumentenstudium

Tiefeninterviews

Konsolidierung
Ergebnisse

Präsentation
Ergebnisse

- Einbettung der Informationen in das Maturity Model
- Beurteilung des Reifegrads
- Ableiten von Handlungsfeldern



Schritt 1: Soll / Ist Analyse

Schritt 2: Erarbeitung Bl-Strategie Inhalte

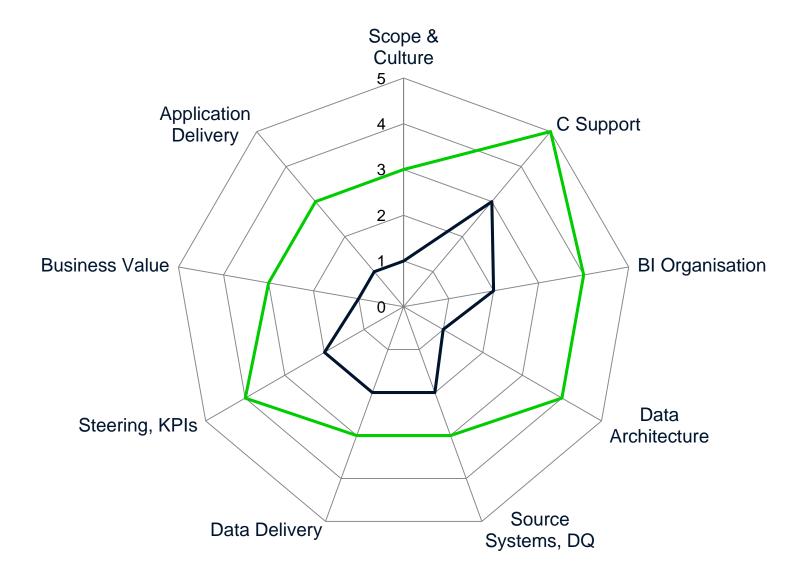
Dokumentenstudium Tiefeninterviews Konsolidierung Ergebnisse Präsentation Ergebnisse



- Übersicht der Erkenntnisse
- Aufzeigen der Handlungsfelder
- Empfehlung



BI-Strategie – Soll / Ist Analyse – Beispiel Reifegrad



Organisation & Prozesse

- Scope & Culture
- C Support
- BI Organisation

Daten

- Data Architecture
- Source Systeme, DQ
- Data Delivery

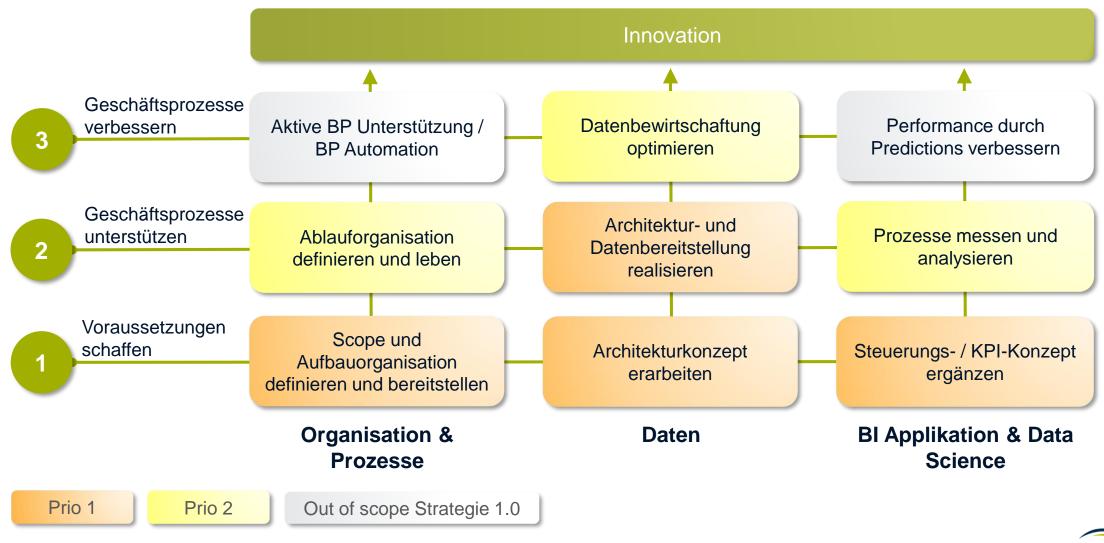
BI-Applikation & Data Science

- Steering, KPIs
- Business Value
- Application Delivery



21

BI-Strategie – Soll / Ist Analyse – Beispiel Handlungsfelder





BI-Strategie – Soll / Ist Analyse – Beispiel Handlungsfelder





BI-Strategie – Soll / Ist Analyse – Beispiel Handlungsempfehlung

Nr	Beschreibung	Prio	Aufwand
BA 1.1	KPI Katalog in Strategie verankern	Hoch	Klein
BA 1.2	Applikationstypen (Reports, Analyse, etc.) in Prinzipien verankern	Hoch	Klein
BA 1.3	Erstellen einer Reporting/Kennzahlen Landkarte auf dem Prozessmodell schrittweise pro Unit	Hoch	Mittel
BA 1.4	Kennzahlen definieren schrittweise pro Unit, Priorisieren	Hoch	Mittel

BI Applikation & Data Science

Prio 1

Prio 2

Out of scope Strategie 1.0



BI-Strategie – Erarbeitung BI-Strategie Inhalte





BI-Strategie – Vision / Mission



- · Idee, wohin sich BI entwickeln soll
- Ambitioniertes, aber erreichbares Zukunftsbild
- Grundzweck von Bl
- Selbstverständnis und zentrale Aufgabe



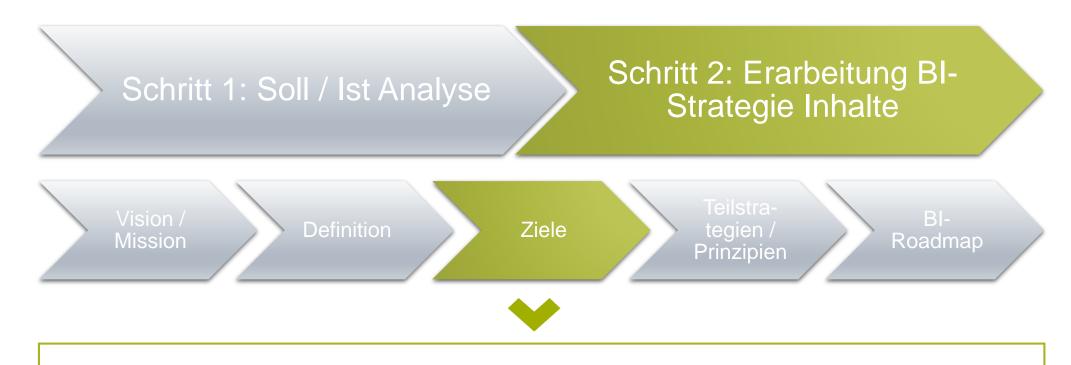
BI-Strategie - Definition



- BI-Dachstrategie
- Definitionen von Grundbegriffen
 (BI, BI-Systemlandschaft, DWH, BI-Services, Data Science, ...)



BI-Strategie - Ziele



- BI-Dachstrategie
- Zu erreichende Punkte von grundlegender Bedeutung
- Beachtung von Unternehmens- und IT-Zielen



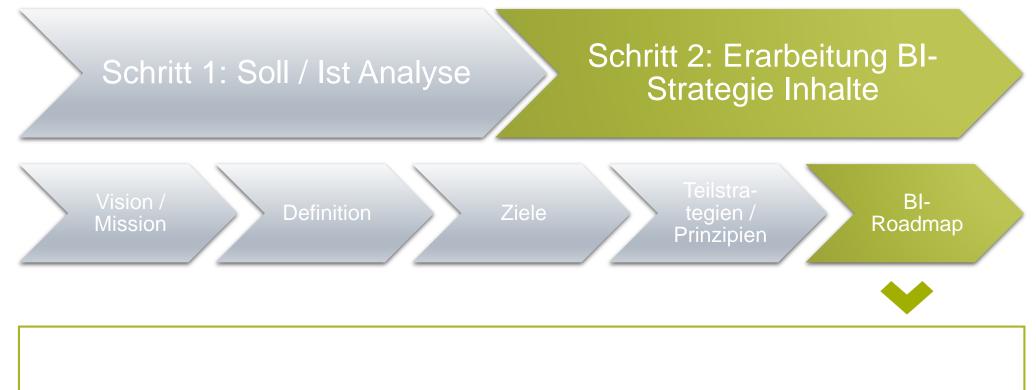
BI-Strategie – Teilstrategien / Prinzipien



 Teilstrategien O & P, Daten, BI-Applikation, Data Science & AI mit Prinzipien zur zielgerichteten Vertiefung



BI-Strategie - BI-Roadmap



- Arbeitspakete zur Umsetzung von Gaps zwischen Soll und Ist
- Arbeitspakete priorisiert und in Abhängigkeiten gebracht



BI-Strategie und BI-Anforderungen - Fazit





Wir freuen uns auf angeregte Gespräche mit Ihnen ...

Urs Grunder, Co-CEO / COO ugrunder@it-logix.ch











Blog

