

C2: Agiles Projektmanagement in BI: Von der Projekt-Initialisierung zur Realisierung



Gianna Neeser Consultant Data & Analytics gneeser@it-logix.ch

Schwerpunkte: Agile BI, DWH Entwicklung



Raphael Branger

Principal Consultant Data & Analytics Partner rbranger@it-logix.ch

Schwerpunkte: Agile BI, Strategie

?

Stellen Sie Fragen in der virtuellen Plattform

- Loggen Sie sich auf der virtuellen Plattform mit Ihrem persönlichen Link ein (aus Bestätigungs-Mail MAKE BI)
- Kicken Sie in der Lobby auf der Session C2 auf den Button "Teilnehmen"



Kicken Sie in der **Session C2** auf der rechten Seite in der Navigation auf "Q&A" MOBILE: Klicken Sie der <u>Navigation unten</u> zuerst auf "Interaktion", danach auf das **Sprechblasen-Symbol**



Geben Sie im entsprechenden Feld Ihre Frage ein und schicken Sie diese ab, indem Sie auf das **Pfeil-Symbol** klicken

Die Referenten werden am Ende Ihrer Präsentation vereinzelt auf Fragen eingehen. Nicht beantwortete Fragen können gerne bei den diversen Networking-Möglichkeiten mit den entsprechenden Referenten aufgegriffen werden.



Einleitung





Was kann man versprechen?

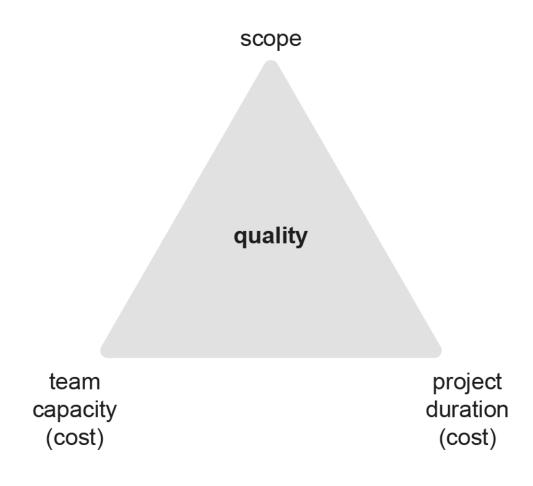


Quelle: https://jockeholm.wordpress.com/2014/05/11/promises-promises-2014/





Was bedeutet das für unser Projekt?





Vertrauen aufbauen mit dem 5-STEP-Approach







Welche Erwartungen haben Sie an Ihre Datenfabrik?



Wie wollen Sie Ihre Datenfabrik und die erste Daten-Produktionslinie umsetzen? Bauen Sie Ihre erste Daten-Produktionslinie als Minimum Viable Product (MVP)



Erweitern Sie Ihre Datenfabrik durch zusätzliche Daten-Produktionslinien



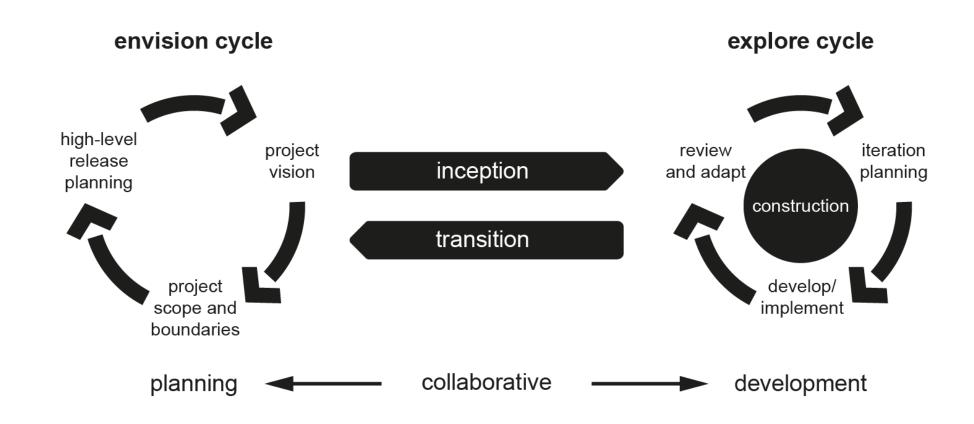








Heisst agil = kein Plan?





Projekttimeline und Kostenrahmen





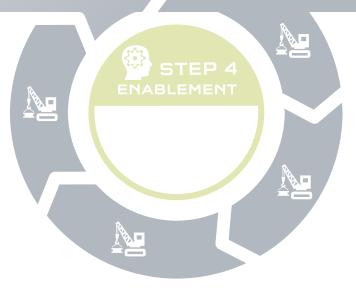
STEP 1 Ideation: Grössenordnung, Kosten mit kleinem oder grossem Team

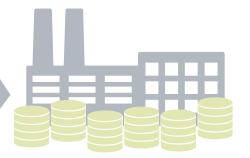
















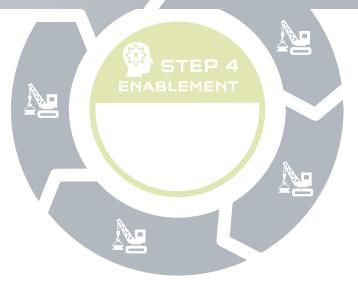
STEP 2 Initialization: Anzahl Use Cases, Release-Roadmap (1 – 2 Releases)

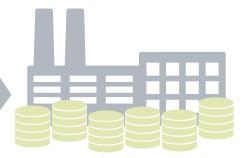
















Kostenrahmen

		[Kundenname]							
		[Datum]							
n: n Register / MA:		V0.1 / [AM]							
vortliche		[AM]							
entar:		Unverbindliche Kostenschätzung							
/ MVP									
	Inception			PT pro Berater	Berater IT-Logix	in CHF Zeitplan	Verantwortlich	Bemerkungen	Hilfsmittel
									Installations- und
		Koordination und Abnahme Infrastruktur		3	1 CHF	5'040 Woche 1 - 8	Infra Engineer		Konfigurationschecklist
							_		Inception Checkliste (z.
		Mini-Inception		4	2 CHF	13'440 Woche 1 - 2	Agile Team Lead		Data Profiling)
		Grundkonfiguration und Einpassung PSA-Paket (Bestandteil PSA-Paket*)		3		- Woche 1 - 2	Developer	Grundkonfiguration und Einpassung PSA-Paket	
		Grundkonfiguration und Einpassung Core-Paket (Bestandteil Core-Paket*)		2	1 CHF	- Woche 1 - 2	Developer	Grundkonfiguration und Einpassung Core-Paket	
			,	_					
		Meetings, insbesondere Stakeholder Vision		0.5	3 CHF	2'520 Woche 1 - 2			
					- 5111	2 3 2 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3			
	Construction		Dauer in Wochen	PT pro Berater	PT Total	in CHF Zeitplan	Verantwortlich	Bemerkungen	Hilfsmittel
		Agile Team Lead pro Woche	6	1		10'080	VETUITEWOTTHCII	6 einwöchige Mini-Sprints; Annahme. Kunde	rimamicci
		Developer 1 pro Woche	6	1		10'080 Woche 3 - 8	Agile Team Lead,	arbeitet bei Erstellung Power BI Berichten aktiv	
		Developer 2 pro Woche	6	2		20'160	Developer	mit	
_		beveroper 2 pro woene	0	2	12 CHI	20 100		IIII	
		Dauer in Wochen PT pro Berater PT Total in CHF Zeitplan Verantwortlich Bemerkungen H							
	Transition	Agile Team Lead pro Woche	2	1		3'360	Verantworthun	Demerkungen	Hilfsmittel
		Agrie Team Lead pro Woche Developer 1 pro Woche Developer 2 pro Woche		1		3′360 Woche 9 - 12	Agile Team Lead, Developer		
				2		6'720			
		Premium Support & Betrieb für 1 Monat ab GoLive (Mo-Fr, 8 - 17)	2	2					
					CHF	1′250			
_		inklusive 16h Guthaben für Weiterentwicklungen, Support-und Betriebsarbeit			CHF	3′360			
		Total Dienstleistungen Release 1 (MVP)				79′370			
	Total Dienstielstungen Reiedse 1 (MVP)					75 370			
				Aktiv	PT pro Berater	in CHF Zeitplan	Verantwortlich	Bemerkungen	Hilfsmittel
	Optional: Unterstützung Infrastrukturaufbau	Unterstützung Aufbau Entwicklungsumgebung Azure, Power Bl und	WhereScape	1		10'080 Woche 1 - 2	Infra Engineer		
		Konnektivität OnPrem-Azure Cloud		1		6'720 Woche 1 - 2	Infra Engineer		
Infr		Unterstützung Aufbau Produktionsumgebung Azure, Power Bl und V	VhereScape	1		6'720 Woche 3 - 6	Infra Engineer		
		Optional: Unterstützung Infrastrukturaufbau		-	CHF	23'520	z engineer		
		appendix once actions minorautorautora			CIII	25 320			
		Total STEP 3: REALIZATION / MVP			CHF	102'890			





Agiler Vertrag

- Bindende Elemente:
 - Team-Rollen
 - Product Owner: Erstellung und Priorisierung Work Items, Backlog-Pflege, Schnittstelle zwischen Entwicklungsteam und Stakeholdern
 - Projektsponsor: Verantwortung für Projektziele und Projektbudget
 - Way of Working
 - Governance im agilen Projekt
 - Test- und Abnahme-Prozess auf Work Item Level
 - Vergabe von Schlüsselrollen, Teamgrösse und Kostenrahmen

- Informative Elemente:
 - Agiles Mindset und Prinzipien
 - Releases und Release-Phasen
 - Initialer Scope und Release-Roadmap
 - Initiale Architektur und Infrastruktur





STEP 3 Realization: Planung des ersten Release (Verfügbarkeiten, Projektarbeitstage)

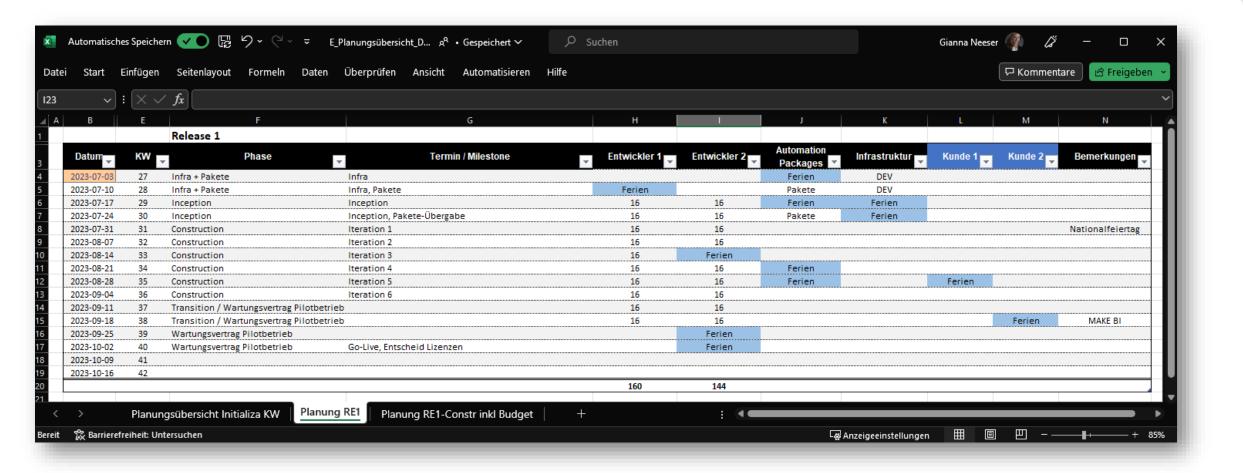








Inception: Kapazitätsplanung auf Wochen- und Mitarbeiter-Ebene

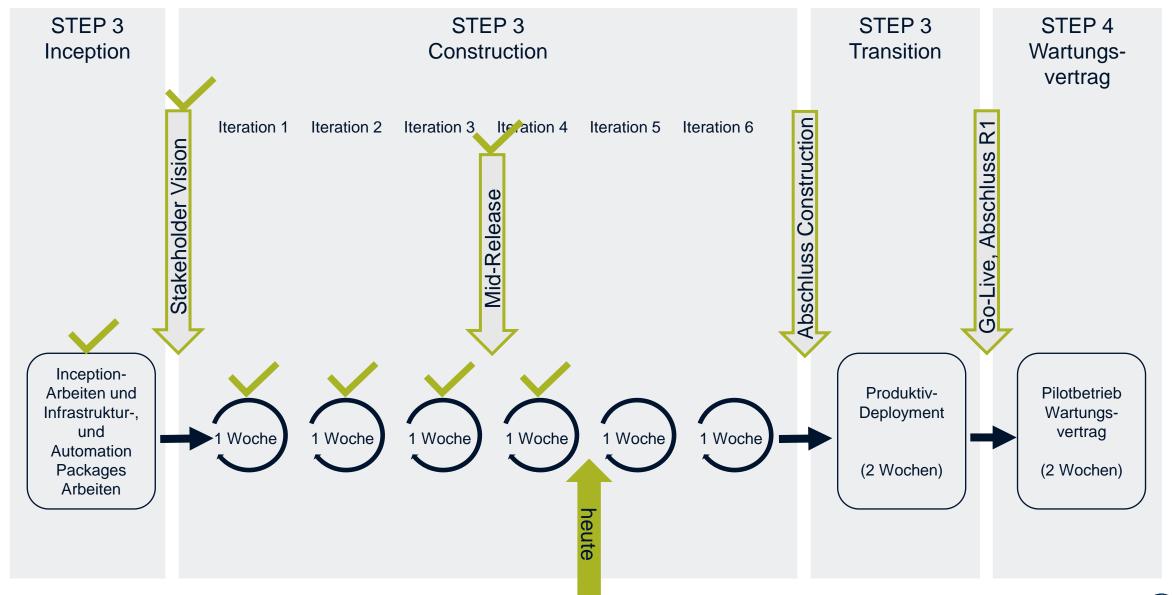




15



Construction: Milestone Meetings und Iteration Reviews





Construction: Budgettracking auf Release-Ebene

Transparente Kommunikation des Budgets in Iteration Reviews

Construction Budget Stand 25.08.2023 (Iteration 4)

> SOLL: 112 Stunden

IST: 111.5 Stunden

Differenz: 0.5 Stunden unter dem SOLL per 25.08.2023

Gesamtbudget bis Ende Construction:

> SOLL: 176 Stunden

> IST per 25.08.2023: 111.5 Stunden

Offene Stunden bis Ende Construction: 64.5 Stunden



Construction: Visualisierung Scope-Fortschritt anhand Backlog

± □ Order	Work Item Type	Title
1	Epic	₩ R1_Inception
2	Epic	√ W R1_UseCaseUmsatzAuswertung_Teil1
	Feature	> 🕎 dim_Customer
	Feature	> 👤 dim_Region
	Feature	> 👤 fct_SupplierInvoice
	Feature	> 🕎 Umsatzdashboard Anzahl Bestellungen pro Kunde (Report)
3	Epic	∨ <mark>₩</mark> R1_Transition
	Feature	> PROD Deployments
	Feature	> 🕎 Dokumentation
	Feature	> 🕎 Wartungsvertrag
	Feature	> 🕊 Organisatorisches
4	Epic	₩ R?_UseCaseUmsatzAuswertung_Teil2
5	Epic	₩ R?_UseCaseSalesForecast_Teil1





Construction: Visualisierung Scope-Fortschritt je Feature anhand Architekturübersicht

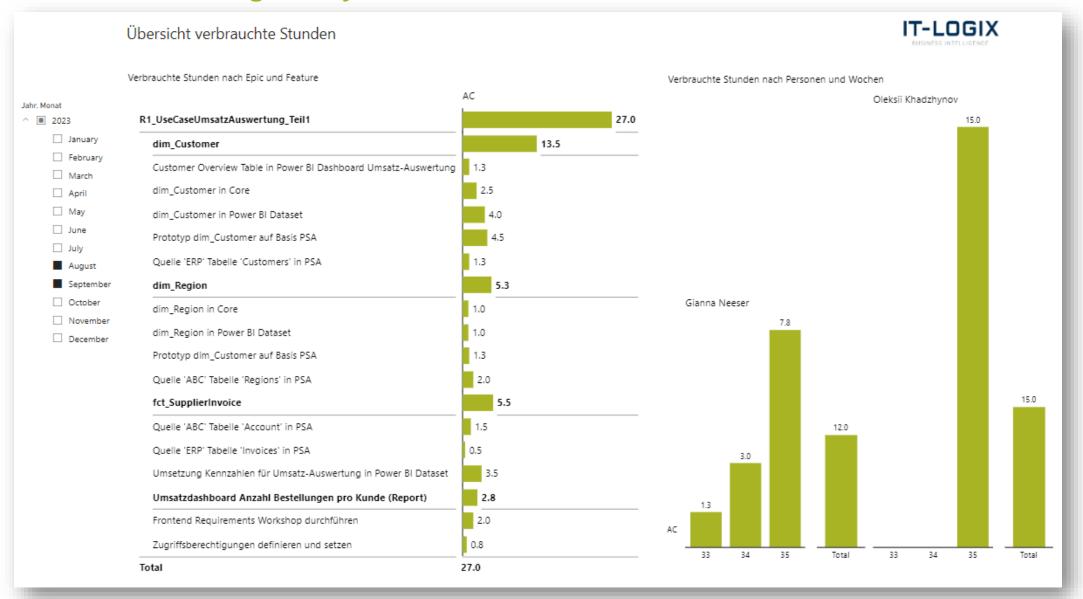
ETL- and Database-System **BI-Applications** (Frontend) (Backend) dim_Customer Interfaces **Physical** dim_Region Reports Source 2 Presentations Virtual fct_SupplierInvoice EDWH Data Marts Persistent Devices Source 3 Staging Area =: 11 Power BI III zebra bi Dashboards Power BI Virtual EDWH Virtual ... Source n Landing Area / Data Marts Advanced Data Lake **Analytics** WhereScape* WhereScape* Data Warehouse Automation Data Validation System A BIG EVAL Metadata & Security



© |T-Logix AG | V2.0



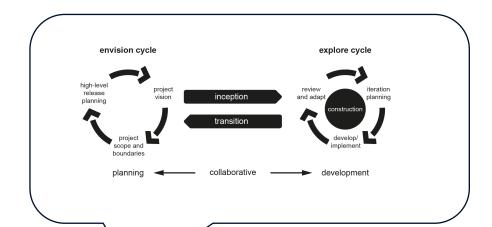
Construction: Budgetanalyse auf Positions-Ebene





19.09.2023

STEP 5 Extension: Review Gesamtplanung

















Abschluss / Ausblick: Welche Risiken birgt das agile Vorgehen?



Abschluss / Ausblick: Welche Risiken birgt das agile Vorgehen?





Fehlendes Verständnis eines agilen Vorgehens



Product Owner / Kunde / Fachbereich hat zu wenig Zeit → schlecht gepflegte Work Items, fehlendes Testing



Kommunikation zum Sponsor

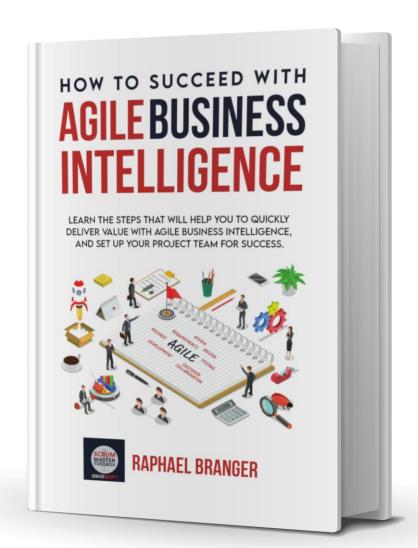


Was solltest du mitnehmen?

- Agil heisst iterative Planung
 - Mittel- und langfristig → Envision Cycle
 - ➤ Kurzfristig → Explore Cycle
- Verhaltensversprechen sind einfacher zu halten als Ergebnisversprechen
- Fixe Teamgrösse und Durchlaufzeit pro Release stellen sicher, dass regelmässig Mehrwerte geschaffen werden
- Milestone Meetings und Iteration Reviews schaffen Transparenz
- Agiles Vorgehen erfordert methodisches Grundverständnis und vertrauensvolles Verhältnis zwischen Lieferant und Auftraggeber



«How To Succeed With Agile Business Intelligence» by Raphael Branger



www.agilebibook.com





Bewerten Sie diese Session jetzt in der virtuellen Plattform

- Loggen Sie sich auf der virtuellen Plattform mit Ihrem persönlichen Link ein (aus Bestätigungs-Mail MAKE BI)
- Kicken Sie in der Lobby auf der Session C2 auf den Button "Teilnehmen"



Kicken Sie in der **Session C2** auf der rechten Seite in der Navigation auf "**Umfragen" MOBILE**: Klicken Sie der <u>Navigation unten</u> zuerst auf "**Interaktion"**, danach auf das **Umfragen-Symbol**



Beantworten Sie die vier Fragen, indem Sie <u>pro Frage</u> auf das zutreffende Feld klicken und Ihre Auswahl anschliessend mit einem Klick auf den Button "**Abstimmen**" bestätigen

Die von Ihnen ausgewählten Bewertungen werden weder für die anderen Teilnehmenden noch für die Referenten ersichtlich sein. Das Ergebnis der Auswertung wird nach dem Event in aggregierter und anonymisierter Form an die jeweiligen Referenten kommuniziert werden.







Gianna Neeser Consultant Data & Analytics gneeser@it-logix.ch

Schwerpunkte: Agile BI, DWH Entwicklung



Raphael Branger

Principal Consultant Data & Analytics Partner rbranger@it-logix.ch

Schwerpunkte: Agile BI, Strategie



Twitter



LinkedIn



Xing



YouTube



Blog